

A. ESTRATEGIA

2. Análisis de debilidades y del potencial de la zona

ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVO ZAFRA-RÍO BODIÓN



UNIÓN EUROPEA

Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural:
Europa invierte en las zonas rurales



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN
Y MEDIO AMBIENTE

JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de Medio Ambiente y Rural,
Políticas Agrarias y Territorio







Índice

Nota previa

1. Análisis de “claroscuros” locales.

- Alconera
- Atalaya
- Burguillos del Cerro
- Calzadilla de los Barros
- Feria
- Fuente del Maestre
- La Lapa
- La Morera
- La Parra
- Los Santos de Maimona
- Medina de las Torres
- Puebla de Sancho Pérez
- Valencia del Ventoso
- Valverde de Burguillos
- Aspectos positivos y negativos de la comarca

2. Análisis DAFO comarcal

- Debilidades
- Amenazas
- Fortalezas
- Oportunidades
- Matriz DAFO



Nota previa

El análisis de las debilidades y de las potencialidades de la comarca de Zafra-Río Bodi3n y la redacci3n del diagn3stico se ha llevado a cabo mediante dos procedimientos:

- 1º. An3lisis local mediante "claroscuros".
- 2º. An3lisis DAFO comarcal.

El an3lisis local se realiz3 con ocasi3n de los foros celebrados en cada una de las localidades (salvo en Zafra en donde, debido a sus peculiaridades, se aplic3 otra metodolog3a). Parte de estas sesiones consistieron en una lluvia de ideas en la que se pregunt3 a los asistentes sobre los claros y los oscuros de la situaci3n de la localidad. Como resultado de estos ejercicios se dise±aron unas nubes de ideas-fuerza, positivas y negativas, por localidad. Este trabajo se complet3 con el dise±o de sendos cuadros de doble entrada con los aspectos positivos y negativos m3s repetidos, as3 como nubes de tags o nubes de palabras reiteradas en los an3lisis locales.

El an3lisis DAFO comarcal combin3 el trabajo t3cnico de gabinete con la recogida de ideas por parte de los/las participantes en las actividades de contraste de la estrategia organizadas por el CEDER de Zafra-R3o Bodi3n.





ciudadana, experiencias de reflexión colectiva, existencia del Centro Rural Agrupado, cooperativas, productos como el garbanzo, deportes de naturaleza...

Zafra, que es la población principal del territorio, se valora como realidad positiva y negativa a la vez. «Zafra da y quita», señalaba significativamente algún grupo de participantes.



A continuación, se reproducen el resultado de las lluvias de ideas de cada una de las localidades, seguida de unos cuadros de síntesis.



Alconera





Atalaya

Buenas carreteras **Despoblación**
Dehesa boyal **Envejecimiento**
Emigración **Cercanía a pueblos grandes**
Paro **Tranquilidad**
Falta de inversiones **Calidad de Vida**
Carencia de industria





Burquillos del Cerro

Paro **Pueblo entusiasta/ganas de cambiar**
Transporte público **Turismo: senderismo, turismo rural...** Falta de promoción turística **Riqueza patrimonial** Poco emprendimiento
Escasez de suelo industrial y de semillero de empresa **Medio ambiente**
Falta de formación específica en actividades tradicionales como la agricultura **Abundantes recursos: minería, ganadería, agricultura...**
Falta de renovación del sector agrícola y ganadero **Espárrago** Falta de innovación **Gran extensión de terrenos agrícolas (18.000 h.)**
Envejecimiento de la población





Calzadilla de los Barros





Fuente del Maestre

Aprendizext, Escuela Oficial de Idiomas, Biblioteca, ciclos formativos

Desempleo y no se contrata a mayores de 45 años
Espacios deportivos y participación de jóvenes en el deporte

Formación y educación para la convivencia
Oportunidades de ocio para mayores.

Apoyo a asociaciones

Pocas facilidades para empresarios, ninguna para autónomos

Muchos espacios públicos

Poca comunicación entre empresas y asociaciones, publicidad no gratuita

Muchas actividades gracias a las asociaciones

Falta dinamización y ocio para jóvenes

Rico patrimonio, pero sin explotar

Mal uso de los recursos públicos

Fiestas, gastronomía, potencial turístico

2 grandes empresas





La Lapa





La Morera

Buenas instalaciones municipales
Falta de espacios de ocio para la juventud
Instalaciones turísticas (turismo rural)
Limpieza del pueblo Pocos cursos formativos
Juventud con estudios superiores
Poco comercio (hay que salir fuera)
Asociaciones participativas Cortes de luz
Tranquilidad
Falta de ocio y actividades **Riqueza natural**
Poca participación
Pueblo solidario





La Parra

Atractivo turístico (patrimonio)
Falta de transporte público **Juventud formada**
Fiestas y tradiciones locales **Paro**
Buena situación geográfica **Caminos en mal estado**
Movimiento asociativo **Juventud sin futuro**
Establecimientos hoteleros de calidad
Falta de ocio y actividades **Deportes de naturaleza**
No hay semillero de empresas
Participación ciudadana





Los Santos de Maimona

Falta de trabajo, en especial de la juventud
Potencial asociativo Desánimo, desconfianza
Importante actividad cultural y creativa Poco espíritu
emprendedor **Buena ubicación y comunicaciones**
Debilidad del comercio **Buenas infraestructuras**
Faltan instalaciones y hay problemas de infraestructuras
Paz social Falta formación **Perseverancia y seriedad de la
población** Necesidad de más empresas **Fuertes raíces de
comunidad** Más trabajo social Más limpieza calles





Medina de las Torres





Puebla de Sancho Pérez

Turismo rural y enoturismo

Mala señalización en carreteras

Agroalimentación Poco tejido y suelo industrial

Mala comunicación ferroviaria

Iniciativas de promoción y comercialización

Apatía emprendedora **Cercanía a Zafra**

Economía sumergida **Buena ubicación**

Falta transporte **Camino de Santiago**

Cercanía a Zafra **Recursos humanos**

Desajuste entre formación y empleo

Falta comercialización

Falta valor añadido





Valencia del Ventoso

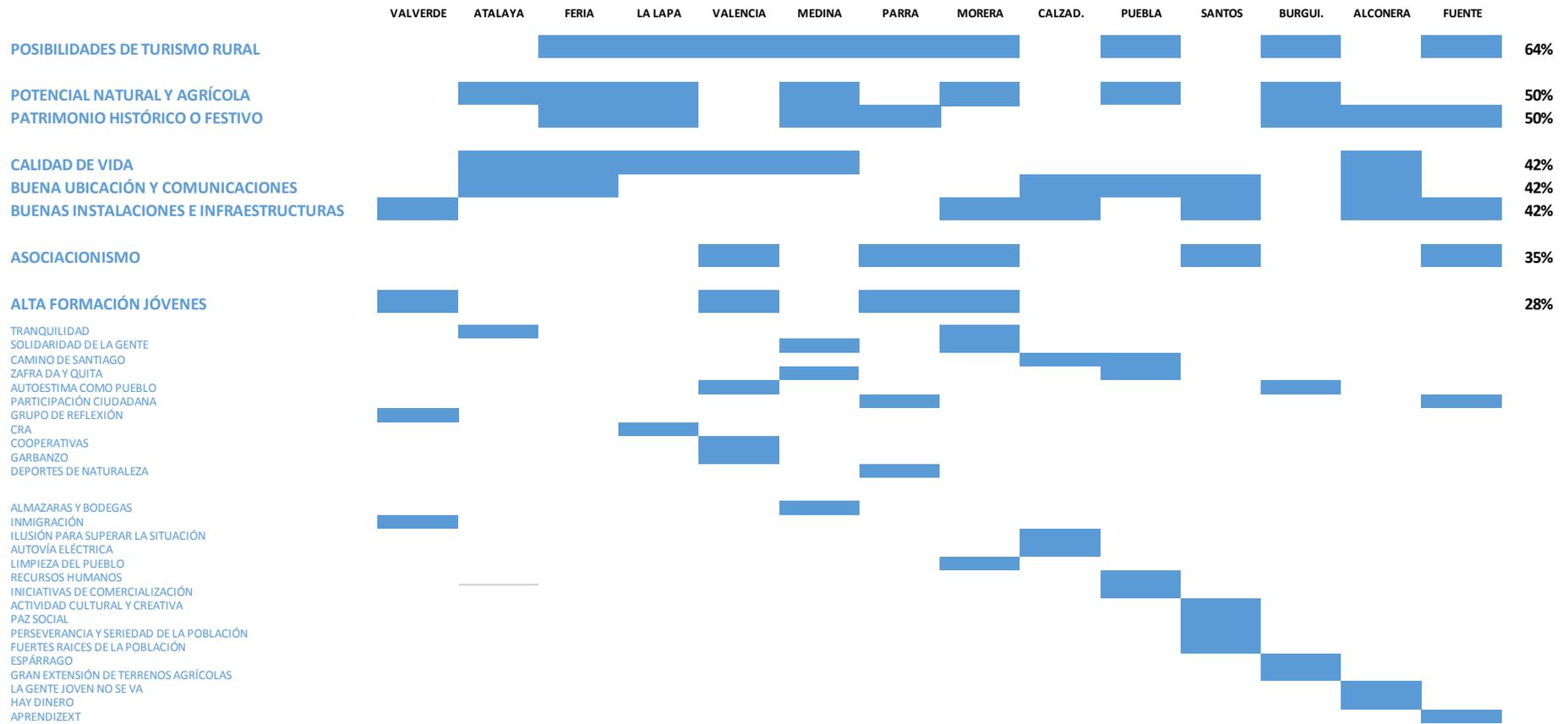




Valverde de Burguillos



ASPECTOS POSITIVOS Y NEGATIVOS DE LA COMARCA







2. Análisis DAFO comarcal

Como se puede observar, el DAFO de la comarca de Zafra-Río Bodi3n refleja una situaci3n dual en t3rminos de potencialidades. As3, en la comarca se dan tambi3n una serie de problemas que se deben resolver, pero para lo cual ser3 necesario un enfoque sist3mico que se apoye en una gobernanza participativa efectiva.

Por otro lado, en comparaci3n con otras comarcas, Zafra R3o Bodi3n se posiciona bien en cuanto a cierta capacidad industrial, as3 como en otra serie de indicadores como los relativos a la inserci3n de las mujeres en actividades sociales. Tambi3n hay un importante n3mero de especialistas en materia tecnol3gica y un inter3s y participaci3n en la realizaci3n de prototipos de alcance y relevancia a nivel internacional.

DEBILIDADES

- Falta de emprendimiento social, económico y cultural.
- Escasa cultura innovadora, emprendedora y participativa en la sociedad en general.
- Envejecimiento poblacional y emigración de la población joven.
- Brecha entre municipios grandes y pequeños en la mayoría de los indicadores socioeconómicos, que ponen en riesgo la existencia futura de algunos núcleos de población de la comarca.
- Altas tasa de paro y poca especialización de la mano de obra.
- Concentración de la actividad y del suelo industrial en Zafra y, en menor medida, en el resto de grandes poblaciones. Pocas industrias y suelo industrial en las poblaciones pequeñas.
- Falta de productos sofisticados en el sector primario y secundario.
- Falta de comercialización de los productos agroalimentarios.
- Escaso aprovechamiento turístico.
- Escasa valoración de la figura del empresariado y de la cultura empresarial.
- Cortes de suministro eléctrico y falta de infraestructura de depuración de aguas.
- Escasos medios de transporte público entre municipios.
- Desarrollo deficitario del ferrocarril.
- Pocas plazas en centros de residencia y de día para personas dependientes.

- **Instalaciones infrautilizadas y, en casos puntuales, escasas.**
- **Escasez de viviendas en las poblaciones pequeñas.**
- **Escasez de instalaciones de formación homologadas.**
- **Formación insuficiente y desajustada.**
- **Escasa formación en TIC para las empresas.**
- **Excesivo protagonismo de los ayuntamientos en el funcionamiento del GAL.**
- **Desequilibrios de género en la participación política y en el emprendimiento comarcal.**
- **Excesivo protagonismo de Zafra como cabecera comarcal. “Zafra da y quita”.**

AMENAZAS

- La crisis económica de los últimos años ha limitado mucho la mejora competitiva de los sectores económicos.
- La tendencia demográfica generalizada de envejecimiento y escaso crecimiento de la población española perjudica especialmente a las zonas rurales.
- La tendencia económica generalizada en España de abandono del campo, crisis de la construcción y terciarización económica perjudica las posibilidades productivas del medio rural.
- La crisis de la Unión Europea pone en riesgo la principal fuente de financiación compensatoria del desarrollo de las zonas rurales extremeñas.
- Escasez de marcos de apoyo que favorezcan y promuevan la transformación de los productos en los que está especializada la comarca.
- Las barreras normativas condicionan el desarrollo de las energías limpias (eólica, fotovoltaica).
- Modelo de gobernanza todavía deficitario (baja participación de la sociedad y muestras de agotamiento en otros colectivos).
- Escasez de ayudas sociales para el cuidado en el hogar de personas dependientes.
- Muy escasa oferta formativa en el sector del turismo y otras actividades sociales.
- Pervivencia de un sistema educativo con elevadas tasas de abandono escolar.
- Desajuste entre la oferta formativa y las necesidades empresariales de la comarca.
- Transporte público extracomarcal deficitario, que limita el acceso de turistas.
- Burocracia y retrasos en los pagos y en la gestión de las ayudas..

FORTALEZAS

- Notables índices de calidad de vida en una comarca donde conviven de forma equilibrada el medio natural y el urbano, con una moderada proporción de las comodidades y desventajas de ambos.
- Buena ubicación, en el eje Lisboa-Madrid-Sevilla, y buenas comunicaciones.
- Potencial natural y agrícola-ganadero, en una zona que comparte características tanto de la vocación agrícola de Tierra de Barros como de la vocación ganadera de las sierras y dehesas del sur de Extremadura.
- Industria metalmeccánica capaz de posicionar la comarca como un territorio competitivo tractor no sólo de la provincia sino del conjunto de Extremadura.
- Existencia de un núcleo poblacional motor con relevancia en Extremadura, como Zafra. “Zafra da y quita”,
- Posibilidades de compensación y reequilibrio del protagonismo de Zafra gracias a la existencia de otros núcleos poblacionales importantes, como Los Santos de Maimona y Fuente del Maestre.
- Infraestructuras de apoyo empresarial con mayor potencial del actualmente utilizado.
- Pruebas de prototipos tecnológicos de interés mundial.
- Capacidad de inversión de las cooperativas existentes.
- En la producción del vino y aceite se trabaja hacia productos ecológicos y que marcan la diferencia en términos de calidad y diseño.
- Existencia de productos agroalimentarios singulares, como el garbanzo y el espárrago.
- Importante dotación de infraestructuras y equipamientos.
- Tendencia creciente de la comarca a generar cada vez más autoempleo.
- Progresiva incorporación de personas inmigrantes en la sociedad de la comarca.
- Posibilidades de proyección y comercialización de productos ofrecidas por la Feria Internacional Ganadera.

- **Progresiva incorporación de las mujeres en el mercado laboral, a actividades sociales y al poder. Existencia de colectivos de mujeres muy dinámicos.**
- **Notables muestras de patrimonio histórico, artístico y etnográfico en una de las zonas de Extremadura con mayor riqueza histórica y artística, y potencial turístico.**
- **Turismo cultural, gastronómico y Camino de Santiago como activos de valor añadido diferencial para la oferta de valor añadido turística.**
- **Existencia de cuatro núcleos urbanos en la comarca con la consideración de conjunto histórico-artístico: Feria, Fuente del Maestre, Burguillos del Cerro y Zafra.**
- **Manifestaciones festivas con notable potencialidad turística, como las Cruces de Mayo de Feria o De la luna al fuego de Zafra.**
- **Yacimientos arqueológicos de gran potencial futuro para el turismo y la cultura de la zona como Contributa lulia en Medina de las Torres.**
- **Existencia del Colegio Rural Agrupado “Extremadura”, que agrupa a niños y niñas de Alconera, Atalaya, Valverde de Burguillos y La Lapa, y que es un centro de dinamización comarcal de suma importancia.**
- **Sectores interesados en la formación en sectores emergentes claves para la comarca como la hibridación entre agricultura y turismo.**
- **Existencia de una juventud formada.**

OPORTUNIDADES

- Leves indicios de mejora de la situación económica que auguran el comienzo de un nuevo ciclo económico más expansivo.
- La dehesa y su explotación, en alza en Extremadura, tienen un alto valor añadido para el agroturismo y la sustentabilidad medioambiental.
- Hay una tendencia creciente a consumir energías limpias (biomasa, fotovoltaica, eólica).
- Creciente potencial económico del turismo de interior, de naturaleza y cultural.
- Existe cierta oferta para la organización de encuentros, talleres, jornadas reuniones y formación en ámbitos potencialmente emergentes para la comarca.
- Ventajas para el medio rural por la nueva realidad descentralizada y horizontal que generan internet y las nuevas tecnologías de la comunicación.
- La llegada del tren de alta velocidad a Extremadura generaría más acceso de la población y empresas a los centros de formación y gestión, y acercaría la comarca a potenciales visitantes e inversores.
- Oferta de I+D+i regional para los sectores claves en los que la comarca tiene especialización y puede ser competitiva.
- Existencia de experiencias de colaboración con empresas y estructuras de otras comarcas en Badajoz y en Cáceres.
- Cercanía de la frontera portuguesa y posibilidades de relación con Portugal.

| | desde dentro | desde fuera |
|---|--|---|
|  | <p>DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Envejecimiento poblacional y emigración de la población joven. • Brecha entre municipios grandes y pequeños en la mayoría de los indicadores socioeconómicos. • Altas tasa de paro y poca especialización de la mano de obra. • Concentración del suelo industrial en Zafra. • Falta de productos sofisticados en el sector primario y secundario. • Cortes de suministro eléctrico y falta de infraestructura de depuración de aguas. • Escasos medios de transporte público entre municipios. • Desarrollo deficitario del ferrocarril. • Escasa cultura innovadora y emprendedora en la sociedad en general. • Pocas plazas en centros de residencia y de día para personas dependientes. • Escasa valoración de la figura del empresario y de cultura empresarial. • Escasa formación en TIC para las empresas. • Excesivo protagonismo de los ayuntamientos en el funcionamiento de los GAL. • Desequilibrios de género en la participación política y en el emprendimiento comarcal | <p>AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • La crisis económica de los últimos años ha limitado mucho la mejora competitiva de los sectores económicos. • Las barreras normativas impiden el desarrollo de las energías limpias (eólica, fotovoltaica). • Escasez de ayudas sociales para el cuidado de personas dependientes en el hogar. • Modelo de gobernanza todavía deficitario (baja participación de la sociedad y muestras de agotamiento en otros colectivos). • Muy escasa oferta formativa en el sector del turismo y otras actividades sociales. • Transporte público extracomarcal deficitario, que limita el acceso de turistas. • Tasa elevada de abandono escolar (educativo). • Escasez de marcos de apoyo que favorezcan y promuevan la transformación de los productos en los que está especializada la comarca. • Desajuste entre la oferta formativa y las necesidades empresariales de la Comarca. • Burocracia y retrasos en los pagos y en la gestión de las ayudas. |
|  | <p>FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Calidad de vida. • Importante dotación de infraestructuras y equipamientos. • Buena ubicación, en el eje Lisboa-Madrid-Sevilla y buenas comunicaciones. • Existencia de Centros Rurales Agrupados. • Progresiva incorporación de las mujeres en el mercado laboral y a actividades sociales. Existencia de colectivos de mujeres muy dinámicos. • Notables muestras de patrimonio histórico, artístico y etnográfico. • Tendencia a generar cada vez más autoempleo. • Progresiva incorporación de personas inmigrantes en la sociedad de la comarca. • Infraestructuras de apoyo empresarial con mayor potencial del actualmente utilizado. • Industria metalmeccánica capaz de posicionar la comarca como un territorio competitivo tractor no sólo de la provincia sino del conjunto de Extremadura. • En la producción del vino y aceite se trabaja hacia productos ecológicos y que marcan la diferencia en términos de calidad y diseño. • Turismo cultural, gastronómico y Camino de Santiago como activos de valor añadido diferencial para la oferta de valor añadido turística. • Sectores interesados en la formación en sectores emergentes claves para la comarca como la hibridación entre agricultura y turismo. • Pruebas de prototipos tecnológicos de interés mundial. • Capacidad de inversión de las cooperativas existentes. | <p>OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Explotación de la dehesa: valor añadido para agroturismo y sustentabilidad medioambiental con alto potencial de desarrollo. • Energías limpias (biomasa, fotovoltaica, eólica) • Posibilidad de posicionar a la Comarca en un punto de atracción turística (naturaleza + TIC + gastronomía + apoyo en el desarrollo de las rutas como Camino de Santiago por ejemplo) • Colaboración habitual con otras comarcas (Tentudía y Tierra de Barros) • Potencial del turismo activo: riqueza forestal • Potencial de mejora marginal por la aplicación tecnológica (TIC): innovación en comercio minorista • Existencia de experiencias de colaboración con empresas y estructuras de otras comarcas en Badajoz y en Cáceres. • Existe cierta oferta para la organización de encuentros, talleres, jornadas reuniones y formación en ámbitos potencialmente emergentes para la Comarca. • Potencial desarrollo del sector cosmético • La llegada del AVE a la Extremadura generaría más acceso de la población y empresas a los centros de formación, información, visitas turísticas, reuniones de trabajo y por lo tanto incrementaría la calidad de vida. • Oferta de I+D+i regional para los sectores claves en los que la Comarca tiene especialización y puede ser competitiva. • Apoyo a servicios de ingenierías y consultorías para desarrollo de nuevos sectores |

